FULDMAGTSBLANKET

til Ambu A/S' ordinære generalforsamling onsdag den 2. december 2026, kl. 15.00

Undertegnede meddeler hermed fuldmagt til på mine vegne at give møde og stemme på den indkaldte ordinære generalforsamling i Ambu A/S onsdag den 2. december 2026 i henhold til nedenstående:

Sæt venligst kryds i rubrik A) eller B) eller C) eller afgiv fuldmagt direkte på www.ambu.com/gf:

A) ☐ Fuldmagt gives til navngiven tredjemand: _____

Oplys fuldmægtigens navn og adresse (BLOKBOGSTAVER)

eller

B) ☐ Fuldmagt gives til bestyrelsen (eller ordre) til at stemme i overensstemmelse med bestyrelsens anbefalinger som anført i skemaet nedenfor.

eller

C) ☐ Instruktionsfuldmagt gives til bestyrelsen (eller ordre) til at stemme i overensstemmelse med afkrydsningen nedenfor. Sæt venligst kryds i rubrikkerne "FOR", "IMOD" eller "UNDLAD" for at angive, hvorledes stemmerne ønskes afgivet.

Dagsordenspunkter		**For**	**Imod**	**Undlad**	**Bestyrelsens anbefaling**
2.	Forelæggelse af årsrapport og koncernregnskab til godkendelse	☐	☐	☐	FOR
3.	Forelæggelse af vederlagsrapport til godkendelse	☐	☐	☐	FOR
4.	Bestyrelsens forslag om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport	☐	☐	☐	FOR
5.	Godkendelse af bestyrelsens vederlag for regnskabsåret 2026/27	☐	☐	☐	FOR
6.	Valg af formand for bestyrelsen				
	Genvalg af Jørgen Jensen	☐	■	☐	FOR
7.	Valg af næstformand for bestyrelsen				
	Genvalg af Shacey Petrovic	☐	■	☐	FOR
8.	Valg af øvrige medlemmer til bestyrelsen				
	a) Genvalg af David Hale	☐	■	☐	FOR
	b) Genvalg af Simon Hesse Hoffmann	☐	■	☐	FOR
	c) Genvalg af Susanne Larsson	☐	■	☐	FOR
	d) Genvalg af Michael del Prado	☐	■	☐	FOR
	e) Valg af Jose Ignacio Abia Buenache	☐	■	☐	FOR
9.	Valg af revision				
	Genvalg af EY Godkendt Revisionspartnerselskab	☐	■	☐	FOR
10.	Forslag fra bestyrelsen				
10.1.	Nedsættelse af selskabets aktiekapital med henblik på annullering af egne aktier	☐	☐	☐	FOR
10.2.	Opdatering af vederlagspolitikken	☐	☐	☐	FOR
11.	Bemyndigelse til dirigenten	☐	☐	☐	FOR

Såfremt fuldmagten er dateret og underskrevet, men i øvrigt ikke er udfyldt, anses fuldmagten som afgivet til bestyrelsen til at stemme i overensstemmelse med bestyrelsens anbefalinger som anført i skemaet ovenfor. Er fuldmagten kun delvist udfyldt, stemmes der efter bestyrelsens anbefaling for de dagsordenspunkter, der ikke er udfyldt.

Fuldmagten gælder for alle emner, der bliver behandlet på generalforsamlingen. Hvis der fremsættes nye forslag til afstemning, herunder ændringsforslag eller personforslag, der ikke fremgår af dagsordenen, vil fuldmagtshaveren stemme på fuldmagtsgivers vegne efter sin overbevisning.

Fuldmagten gælder aktier, som undertegnede besidder på registreringsdatoen, opgjort på baggrund af notering af undertegnedes ejerforhold i ejerbogen samt meddelelser om ejerforhold, som selskabet har modtaget med henblik på indførsel i ejerbogen inden udløb af registreringsdatoen.

Aktionærens navn:	
Adresse:	
Postnr. og by:	
Evt. depot-/VP-referencenr.:	
Underskrift og dato:	

Denne fuldmagtsblanket skal være Euronext Securities, Nicolai Eigtveds Gade 8, 1402 København K, i hænde senest **fredag den 27. november 2026, kl. 23.59**, enten pr. brev eller ved at blanketten returneres via e-mail til CPH-investor@euronext.com. Fuldmagt kan tillige afgives via Euronext Securities hjemmeside:www.euronext.com/cph-agm eller via Ambus hjemmeside: www.ambu.com/gf.

Restricted